

Power Onward™



Salary Transparency Report – 2025 Data_Issued 1st half of 2026

Cummins Brazil

Issued in April 2026

Public



Cummins Brazil – CBL and BLC

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 1º Semestre 2026

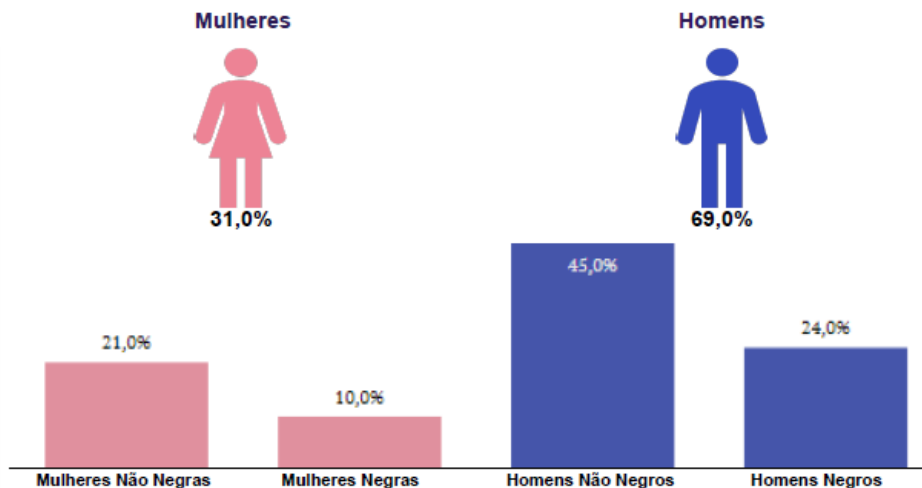
Empregador: 43.201.151/0001-10 / Quant. de trabalhadores ativos em 31/12/2025: 1.097

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 89,4% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 106,9% da recebida pelos homens.

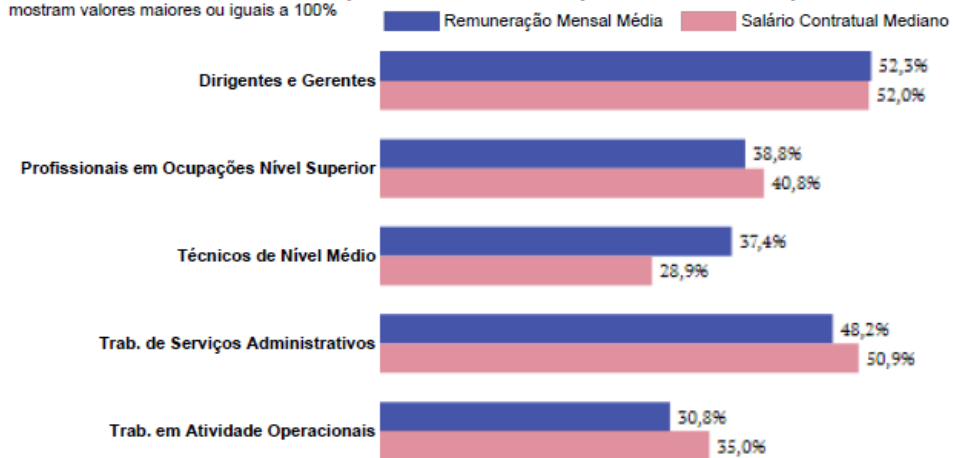
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	89,4%
Remuneração Mensal Média	<p>Número Total de Homens = Remuneração Mensal Média para Homens (H)</p> <p>Número Total de Mulheres = Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)</p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	106,9%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Questionário não respondido pelo CNPJ informado.



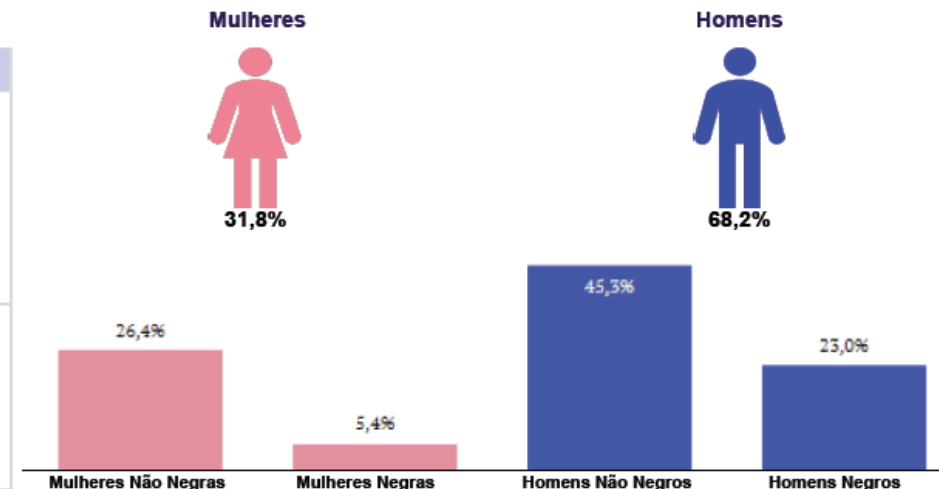
Cummins Distributor Brazil - DCB

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 97,1% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 86,6% da recebida pelos homens.

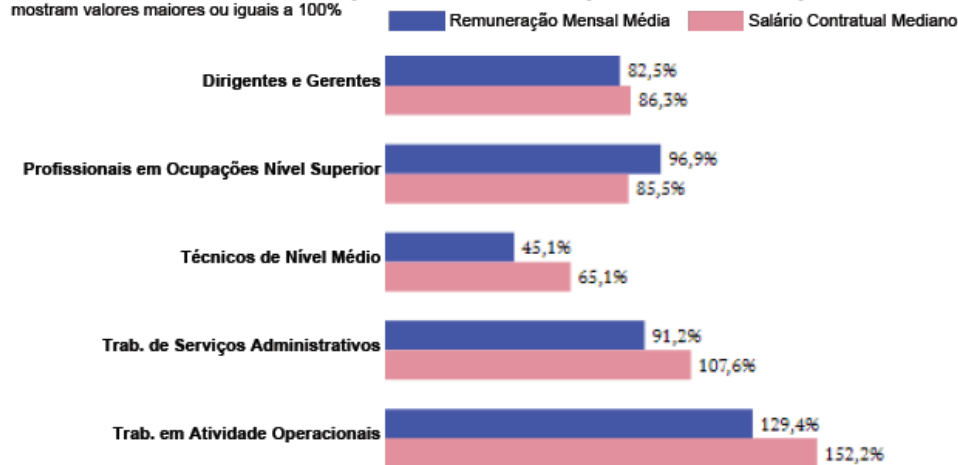
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	97,1%
Remuneração Mensal Média	<p> $\frac{\text{Número Total de Homens}}{\text{Remuneração Mensal Média para Homens (H)}}$ </p> <p> $\frac{\text{Número Total de Mulheres}}{\text{Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)}}$ </p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	86,6%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%




Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Critérios remuneratórios	
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	🚫
Cumprir metas de produção	🚫
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens	
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	
Tempo de experiência profissional	
Capacidade de trabalho em equipe	🚫
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	
Ações para aumentar a diversidade	
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	🚫🚫🚫🚫🚫
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de família, LGBTQIA+, Indígenas)	🚫🚫🚫🚫
Políticas de promoção de mulheres para cargos de direção e gerência	🚫

Fonte: MTE – eSocial, RAIS Mensal (Dezembro/2025) e Portal Emprega Brasil (Fevereiro/2026).

Nota: Os vínculos ativos correspondem à competência de dezembro de 2025, enquanto as remunerações consideram o período de janeiro a dezembro de 2025. As demais informações complementares foram coletadas em fevereiro de 2026.



CDBS - Osasco

Factory 1

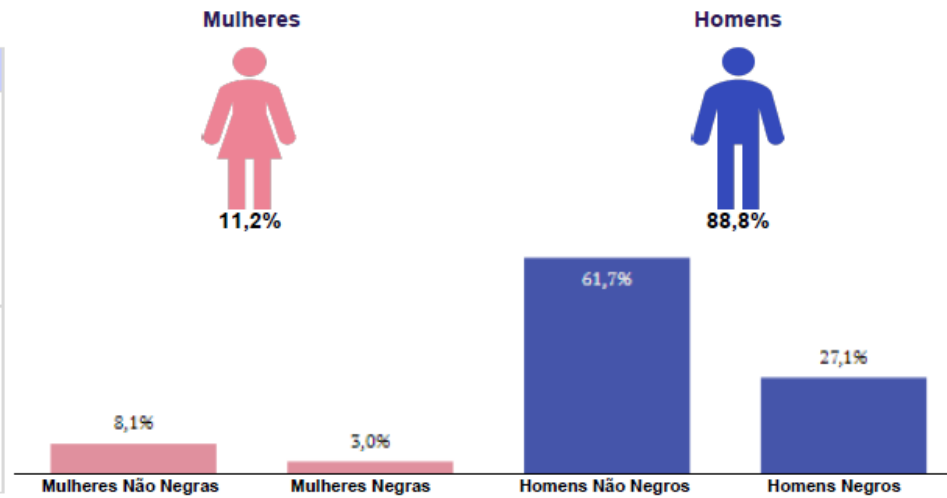
Factory 2

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 82,3% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 91,8% da recebida pelos homens.

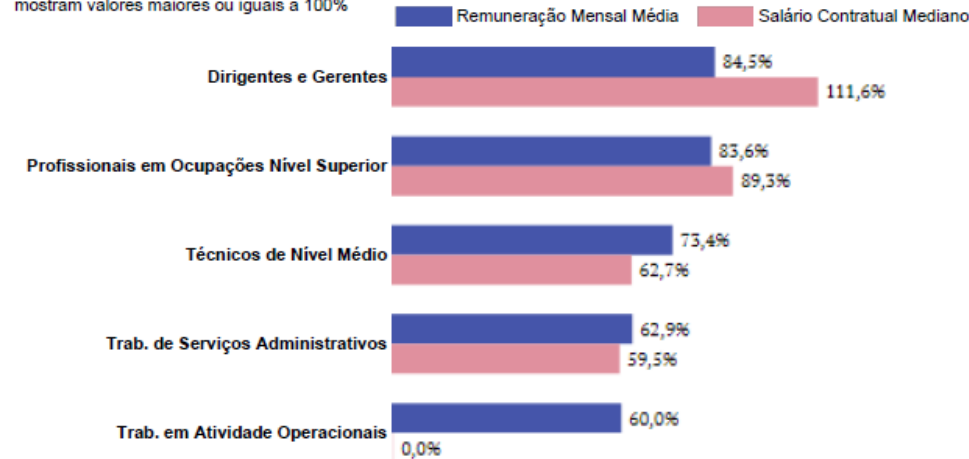
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	82,3%
Remuneração Mensal Média	<p> $\frac{\text{Número Total de Homens}}{\text{Remuneração Mensal Média para Homens (H)}}$ </p> <p> $\frac{\text{Número Total de Mulheres}}{\text{Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)}}$ </p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	91,8%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

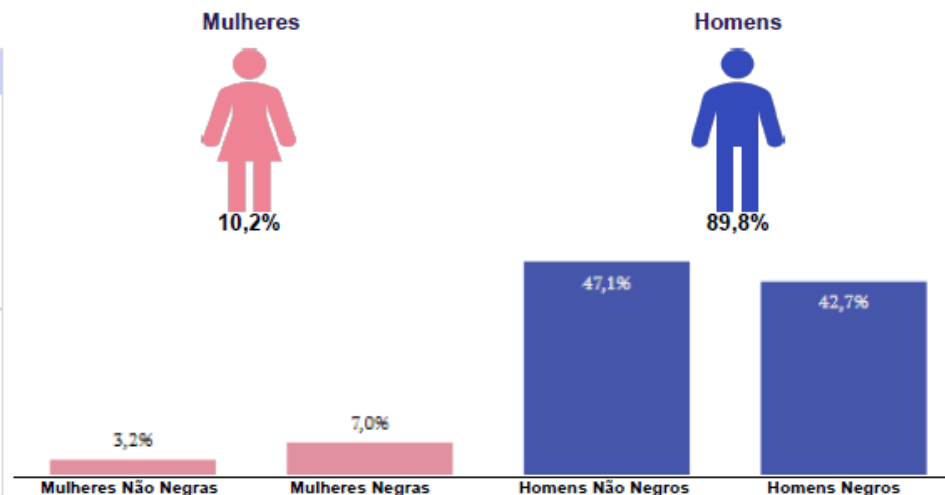
Questionário não respondido pelo CNPJ informado.

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 0,0% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 61,5% da recebida pelos homens.

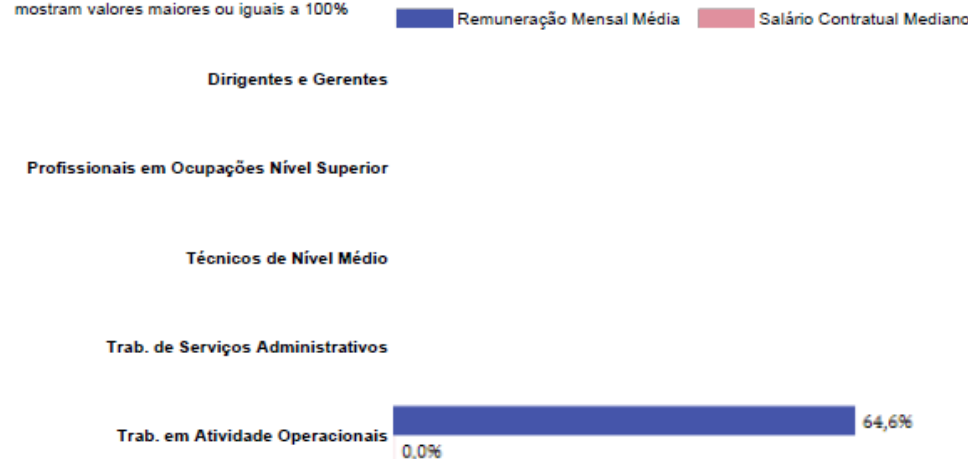
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	0,0%
Remuneração Mensal Média	<p> $\frac{\text{Número Total de Homens}}{\text{Remuneração Mensal Média para Homens (H)}}$ </p> <p> $\frac{\text{Número Total de Mulheres}}{\text{Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)}}$ </p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	61,5%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Questionário não respondido pelo CNPJ informado.



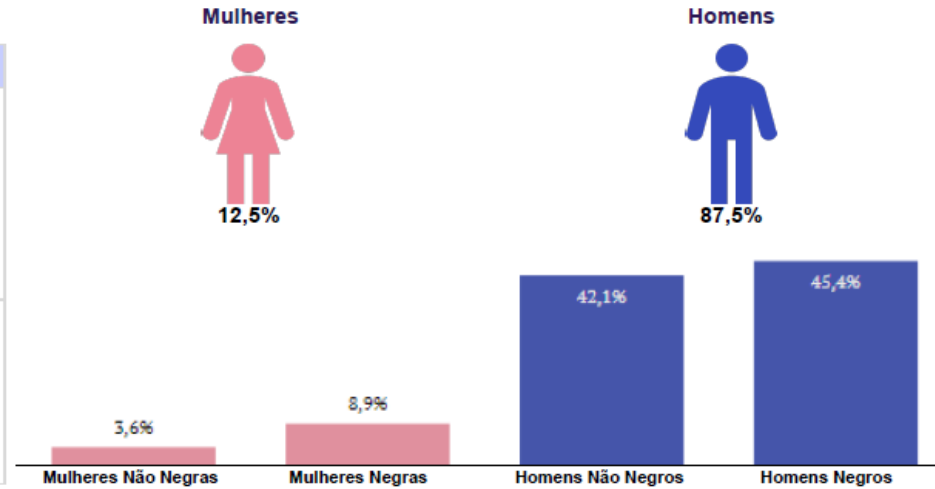
CDBS Resende

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 56,3% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 59,2% da recebida pelos homens.

Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	56,3%
Remuneração Mensal Média	<p>Número Total de Homens = Remuneração Mensal Média para Homens (H)</p> <p>Número Total de Mulheres = Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)</p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	59,2%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Questionário não respondido pelo CNPJ informado.

Fonte: MTE – eSocial, RAIS Mensal (Dezembro/2025) e Portal Emprega Brasil (Fevereiro/2026).

Nota: Os vínculos ativos correspondem à competência de dezembro de 2025, enquanto as remunerações consideram o período de janeiro a dezembro de 2025. As demais informações complementares foram coletadas em fevereiro de 2026.

Power Onward™



Gender Equality Report

Cummins Brazil

Issued in April 2026

Public

THE GENDER PAY GAP

The Gender Pay Gap is a measure which shows the percentage difference in the median earnings of women and men at the mid-point. The gender pay gap is influenced by a number of factors, including the distribution of men and women at different levels within a company.

Significance and Application

The Gender Pay Gap is a useful proxy for measuring and tracking gender equality on a national, industrial, and organizational scale. Closing the Gender Pay Gap is important for Brazil's economic future and reflects our aspiration to foster an equitable and fair society for all.

Distinguishing from Equal Pay

Equal pay is ensuring that men and women are paid the same amount for work of equal or comparable value. Cummins is committed to equal pay; we apply the same processes and decisions relating to pay and benefits regardless of gender. An organization can have equal pay and still have a Gender Pay Gap. If there are more men than women in senior roles, and similar numbers of men and women in less senior roles then this will result in a Gender Pay Gap, even when both genders are paid the same for the same role.



CUMMINS RESULTS IN BRAZIL

Cummins Brazil (CBL | BLC): The Pay Transparency Report for the second half of 2025 shows progress toward gender equality. Since 2022, women's representation has grown from **26%** to **31%**. The gender pay gap showed improvement: the median contractual salary between men and women narrowed from **80%** to **89%**, and the total average compensation gap narrowed from 110% to 107%, nearing 100% parity.

Cummins Distributor Brazil (DCB): The Pay Transparency Report for the second half of 2025 shows stability in the total representation of women during 2025 with **32%**. Notably, the gender pay gap showed improvement: the median contractual salary between men and women narrowed since 2022 from **19%** above **100%** parity to **3%** below parity, in effect narrowing by **16%**. The total average compensation gap widened some to **86.5%**.

Cummins Drivetrain and Braking Systems Brazil (CDBS): The Pay Transparency Reports for the second half of 2025 demonstrate sustained progress in gender representation moving from **7%** in 2022 to **13%** in 2025. The median contractual salary between men and women narrowed by **34%**, moving from **48%** to **82%**. The total average compensation widened some to **92%** only 8% below 100% parity.

Cummins gender pay gaps remain low in the context of Brazil's national and Southeast region average pay gap figures of 78.8% and 76.8%, respectively, according to data published by the Ministries of Labor and Employment and of Women released from the 2nd Transparency and Equal Pay Report.

The factors contributing to pay disparities between men and women include variables such as previous compensation practices based on seniority, which resulted in some men receiving higher salaries due to career longevity, and a higher volume of women starting their careers at entry levels.

CUMMINS RESULTS **IN BRAZIL**

It is worth noting that within the major groups of the Brazilian Classification of Occupations (CBO), we have various functions with different levels of complexity (e.g., Junior, Mid-level, Senior, Coordinator, Supervisor, among others). Salary differences may arise due to the complexity level of the positions and the increase in the number of women in entry-level positions (lower complexity).

Additionally, since all payments considered within the total average compensation are percentages of the base salary, we have a cumulative impact of salary differences on the total average compensation due to the cumulative salary history of seniority.

We conclude that, according to Cummins' compensation policy, there are no salary discrepancies when considering seniority (length of service), experience, performance, and the level of responsibility of the positions. We will continue to advance in increasing the representation of women in Brazil at all hierarchical levels and areas of activity, including positions related to science, technology, and engineering, whose salaries follow a higher market value practice.

Promoting gender equality and representation in Brazil is a priority for Cummins, and we understand that pay equity will be a consequence of this action. This is because Cummins' compensation policies are equitable for all genders, races, and ethnicities.

GENDER EQUALITY

To learn more about the work Cummins is doing to enhance gender equality in its Brazilian workforce, check out additional information at [human-capital-management-report-2025.pdf](#)



